

RAIRO-RO

Bibliographie

Revue française d'automatique, d'informatique et de recherche opérationnelle. Recherche opérationnelle, tome 6, n° V1 (1972), p. 91.

http://www.numdam.org/item?id=RO_1972__6_1_91_0

© AFCET, 1972, tous droits réservés.

L'accès aux archives de la revue « Revue française d'automatique, d'informatique et de recherche opérationnelle. Recherche opérationnelle » implique l'accord avec les conditions générales d'utilisation (<http://www.numdam.org/legal.php>). Toute utilisation commerciale ou impression systématique est constitutive d'une infraction pénale. Toute copie ou impression de ce fichier doit contenir la présente mention de copyright.

NUMDAM

Article numérisé dans le cadre du programme
Numérisation de documents anciens mathématiques
<http://www.numdam.org/>

BIBLIOGRAPHIE

WEISS Dieter, Planification des infrastructures : buts, critères, évaluations des choix.

Publications de l'Institut allemand de politique de développement.

B. Hessling éditeur, Berlin, 1971, 190 p, 17 × 24 cm (en allemand).

Le livre sous revue est le fruit de plusieurs années d'expérience des processus de prise de décisions dans les administrations économiques aussi bien des pays industriels que de pays en voie de développement, des organisations internationales et des conseils en planification.

C'est un aide-mémoire des aspects pratiques de l'activité interne de ces organisations et de tous ceux qui aident par leurs travaux d'étude et de conseils les décideurs de la planification nationale, régionale et urbaine.

Sur tous ces plans les décisions doivent être prises sous la pression du manque de temps, en absence d'informations nécessaires et sans que les objectifs, les contraintes, les critères des choix et les effets de ces choix soient clairement définis.

Après un chapitre premier d'introduction, M. Weiss montre aux chapitres 2 et 3 comment on peut tenter de structurer ces problèmes complexes au moyen d'une démarche systématique. Les possibilités et les limitations des instruments variés, tels la théorie de l'utilité, celle de l'actualisation, la matrice des objectifs-résultats, l'analyse des buts aussi bien par la recherche sociologique empirique que par des méthodes de consensus (Delphi et autres), les méthodes coût-bénéfice et dépense-efficacité, les simulations enfin, toutes ces approches sont discutées et soigneusement exposées.

Il est significatif, pour un lecteur français, que, bien que l'auteur cite Dupuit (p. 42), il n'utilise nulle part le critère du surplus; il le critique même assez sévèrement, dans l'application qu'en font les auteurs américains dans la « cost-benefit analysis ». Par contre, au chapitre 4, il utilise largement les travaux fondamentaux des économistes de l'Électricité de France (MM. Boiteux, Morlat, Bessière, Lhermitte et autres), en ce qui concerne les modèles de programmation. Toutefois, au lieu de se borner à optimiser une fonction économique, en l'espèce le minimum de dépenses, il utilise ces modèles pour une exploration de l'espace des solutions, au moyen de simulations, et cela afin de pouvoir appliquer l'analyse multicritère.

La deuxième partie du livre contient, au chapitre 4, l'étude du cas du réseau de distribution d'électricité en Tunisie, projet aujourd'hui réalisé, en partie grâce à l'aide bilatérale de la République Fédérale d'Allemagne. On y expose en détail les stades successifs des procédures d'évaluation et des choix, au moyen d'une simulation sur ordinateur.

Le chapitre 5 présente l'approche du même cas par la méthode coût efficacité; les critères explicités comprennent des effets externes socio-politiques.

Le livre contient une bibliographie très riche, sinon exhaustive, des publications sur la théorie de l'utilité, de la décision, de l'analyse multicritère, des méthodes PPBS, Delphi, simulations etc., ainsi que de beaucoup d'applications concrètes de ces diverses démarches. Le problème de la détermination des taux d'actualisation, celui des économies externes, sont largement traités au moyen des deux cas concrets d'application à la Tunisie.

A propos de l'analyse multicritère, il est significatif de citer une phrase de l'introduction du livre : « La nécessité est apparue (à la lumière du cas tunisien) de considérer des objectifs multidimensionnels, qui comprennent aussi bien des critères exprimés en monnaie qu'en valeurs physiques, dont certains seulement sont quantifiables. Du point de vue méthodologique, il a fallu aussi tenir explicitement compte des facteurs politico-administratifs et des conflits qui existent dans ces domaines. » Ce dernier argument, fort important, est très heureusement formulé par M. Weiss, à plusieurs reprises.

Le livre sous revue est, en conclusion, d'une lecture très profitable pour tous ceux qui, à des titres divers, ont affaire à la préparation et l'exécution des décisions publiques sur les problèmes hors-marchés.

Georges BERNARD